

# BRAND OG REDNING EN DEL AF RISIKOLEDELESEN

## Kommunal helhedstænkning bringer brandvæsenet ud af "silo"

af Niels Johan Juhl-Nielsen

Udfordringerne til den kommunale organisation er mange. Vi er ofte blevet mindet om det i forbindelse med kommunalreformen, der trådte i kraft 1. januar 2007. Og risiciene er mange. Den danske afdeling af PRIMO (Public Risk Management Organisation), der er etableret af Den Europæiske Kommunaldirektørforening, har netop udgivet en vejledning, der primært skal tjene som en introduktion til filosofien og metoden bag risikoledeelse. En lang række kommuner

og private virksomheder har deltaget i udarbejdelsen af vejledningen. I sidste fase er det kommunerne Holstebro, København og Odense, der har været høringsparter for vejledningen.

I forordet låner Indenrigs- og Sundhedsminister Lars Løkke Rasmussen, ord fra Søren Kierkegaard til at sige, at "kunsten for ledere er, at tage usikkerheden på sig".

Egentlig udgør risikoledeelse ikke noget nyt ledelseskoncept med ændring af lederens hele ledelsesfilosofi

og -stil. Risikoledeelse skal alene samle og koordinere det almindelige arbejde med praktisk viden og kunnen inden for risikoområdet.

### KOMMUNENS ROLLE

PRIMO definerer den kommunale opgavevaretagelse i tre forskellige roller i relation til risikoledeelse:

- Servicerollen, idet kommunen har et medansvar for befolkningens sundhed, uddannelse etc. og for lokalsamfundets udvikling og funktion (sociale og samfundsmæssige risici i relation til f.eks. sundhed, uddannelse, erhverv)
- Den beskyttende rolle, idet kommunen har et ansvar for lokalsamfundets sikkerhed og beredskab i forbindelse med truende begivenheder (omverdensrisici, f.eks. miljøproblemer, naturkatastrofer, terror)
- Den styrende rolle, hvor efter kommunen har ansvaret for at drive kommunen hensigtsmæssigt og effektivt i forhold til sin servicerolle og sin beskyttende rolle (organisatoriske risici i relation til f.eks. IT, økonomi, medarbejdere, jura).

### PROCES OG RISIKOMILJØER

Risikostyringsprocessen for risikoledeelse har mange lighedspunkter med de etaper, vi kender fra den risikobaserede dimensionering. Her starter man dog med det overordnede mål for kommunen.

7 miljøer for risici bliver defineret, som skal hjælpe med at få identificeret, hvor risiciene har deres udspring. Det er miljøerne for det fysiske, det økonomiske, det politiske, det sociale, det juridiske, det operative og det kognitive.

Overvågning, rapportering og evaluering er vigtige – og vedvarende – for at sikre en risikoommærksom kultur i kommunen.

### ANBEFALINGER

Med følgende 5 anbefalinger gives risikoledeelse retning:

1. Sæt risikoledeelse på direktionens dagsorden
2. Gennemgå den samlede organisation ud fra et risikoperspektiv
3. Indsæt vurdering af risici og muligheder som et formkrav i indstillinger til beslutninger
4. Integrer risikostyring i kommunens informations- og ledelsessystem
5. Etabler en central controllerfunktion til risikostyring

Man kan vel hævde, at brandvæsenet gennem årene har levet i den kommunale verden næsten helt i sin egen "silo". Med konceptet om "risikoledeelse" er der åbnet op for, at brandvæsen kan blive en integreret – og mere bidragende – del af den kommunale organisation.

*Vejledningen kan rekvireres hos PRIMO Danmark, tlf. 70252545  
[www.primodanmark.dk](http://www.primodanmark.dk)*

Din Tetra specialist... **zenitel**

**Vi har byggeklodserne til SINE**

Applikationer  
Terminaler  
Kontrolrum  
Paging  
Bredbåndsdata  
Udvidet dækning  
24x7 service

**www.zenitel.dk**

Zenitel Denmark A/S  
Brøndby • Fredericia • Århus  
Tel 4343 7411  
Fax 4343 7522  
e-mail: info.denmark@zenitel.com